



**Tecnológico  
de Monterrey**

**Instituto de Familias  
Empresarias**

**La investigación sobre Empresas  
Familiares desde el Tec de Monterrey:  
antecedentes y líneas de trabajo.**



## El Reto:

- Construir una propuesta de valor diferenciada de formación y consultoría, que responda a las necesidades de las **Familias Empresarias de México y LATAM...**
- incorporando tendencias globales en los diferentes ámbitos de acción: **investigación, enseñanza e intervención profesional,**
- desarrollando metodologías propias, contenidos y conocimiento relevantes, guiados por modelos de desarrollo a la luz de la **sostenibilidad,**
- **profesionalizando** el desarrollo de la empresa familiar y sus sistemas, y
- abonando a la consolidación del Tec como **institución educativa** y siendo **referencia mundial.**

# Realidad Mundial

- Existe una **preocupación general por la escasez de profesores** tanto en investigación como en consultoría en el tema de las empresas familiares.
- Temas de tendencia:
  - a) Liderazgo en las nuevas generaciones
  - b) Valores, filantropía y sustentabilidad
  - c) Seguridad patrimonial para las nuevas generaciones
  - d) Planeación estratégica en la sucesión (creación de valor compartido, innovación)
  - e) Nuevos esquemas en la gobernanza
- **Generar conocimiento** e investigación de calidad.
- Identificar claramente las **posibilidades de colaboración** a nivel global.
- **Responder atinadamente a las necesidades de las familias** empresarias para construir confianza y prestigio en lo que hacemos desde la ciencia.



# Ámbitos de ACCIÓN del IFEM



- Programas de Educación Ejecutiva
- Certificados Profesionales
- Diálogos entre Familias
- Seminarios especializados
- Cursos en línea (moocs, micromaster, híbridos)

- Diagnósticos
- Servicios de Asesoría y Consultoría
- Desarrollo de Liderazgo en la NextGen

- **Endowed Research Chair in FB**
- **GIEE en Empresas Familiares**
- STEP Project
- Libros y capítulos de libro
- Artículos científicos y de divulgación
- Documentales y Memorias Familias Líderes

- **businessfamiestec.org**
- Red de inversionistas
- Redes de alto impacto
- Filantropía

# Modelo Conceptual



**Emprendimiento Familiar**  
Innovación & Transformación Digital

**Florecimiento Intergeneracional**  
Liderazgo, Comunicación &  
Transferencia de Conocimiento

## COMPETENCIAS DE GESTIÓN SISTEMA EMPRESA-FAMILIA

**Gobierno y Patrimonio**  
Pensamiento Estratégico &  
Capital Emocional

**Valores y Conciencia**  
Integridad, Diversidad,  
Congruencia & Sustentabilidad

**CONTEXTO FORMATIVO-HABILITADOR PROPIO Y PERTINENTE**  
Idioma - Cultura Social - Sistema Político/Económico - Cultura Empresarial



FAMILIAS EMPRESARIAS SOFISTICADAS Y DE NUEVA GENERACION

# Contenidos Temáticos de Investigación

## Emprendimiento Familiar

- a. *Family Venturing.*
- b. Modelos de emprendimiento (*Effectuation, omnipreneurship, etc.*)
- c. Transformación digital.
- d. Emprendimiento transgeneracional (Orientación emprendedora, familiness, etc.)

## Florecimiento Intergeneracional

- a. *Knowledge Transfer.*
- b. Comunicación estratégica.
- c. Liderazgo transformacional.
- d. Psicología sistémica.
- e. Desarrollo y formación de las próximas generaciones

## Gobierno y Patrimonio

- a. Órganos de gobierno.
- b. *Family office and more.*
- c. Legado y trascendencia.
- d. *Socio Emotional Wealth.*
- e. *Shared value.*

## Valores y Conciencia

- a. Filosofía, valores y consciencia humana.
- b. *Conscious capitalism.*
- c. Sustentabilidad y bienestar social.
- d. Filantropía.
- e. *Family business ethics.*

# ¿Qué sigue?

- Los primeros trabajos publicados se remontan al 2005.
- STEP Project, FERC, BFF, IFERA, FFI.
- Además de los trabajos internos hemos publicado junto a investigadores como: Francesco Chirico, Franz Kellermanns, Ezra Memili y Bartoz Debicky, entre otros líderes internacionales del tema.
- “Crecimiento económico, competitividad y gestión de organizaciones”, UP e IPN
- RIEF
- Nuevas alianzas



Tecnológico  
de Monterrey

Dra. María Fonseca Paredes

Dr. Edgar Ramírez Solís

[maria.fonseca@tec.mx](mailto:maria.fonseca@tec.mx)

[edgar.ramirez@tec.mx](mailto:edgar.ramirez@tec.mx)